

p-learning  
a b i l i t y e m p o w e r i n g

---

PROJECT MANAGEMENT - TECNICHE E STRUMENTI

---

# P-learning

**P-Learning s.r.l.** opera dal 2008 nella realizzazione di corsi di formazione in aula e a distanza destinati a professionisti tecnici; il personale tecnico ha esperienze pluridecennali nella didattica on-line.

Il sistema di gestione della formazione è certificato secondo gli schemi della norma internazionale ISO 29990 relativa alle organizzazioni operanti nel settore della formazione non istituzionale e il sistema di management è certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001. P-Learning è un ente di formazione accreditato da Regione Lombardia ed autorizzato da altre Regioni d'Italia come l'Emilia Romagna e Piemonte per interventi di formazione. P-Learning s.r.l. è accreditata dal Ministero di Giustizia per la formazione in materia di mediazione civile. Negli ultimi 5 anni le iniziative formative di P-Learning sono state patrocinate, o convenzionate, o veicolate agli iscritti da diversi Ordini e Associazioni Professionali sul territorio nazionale.

P-Learning sviluppa oggi le sue attività prevalentemente su tre ambiti:

1. L'offerta di un proprio catalogo di corsi di formazione sviluppato sia in modalità FAD che tradizionale rivolto essenzialmente a professionisti tecnici.
2. La consulenza in materia di sistemi di formazione a distanza o «learning management system» sia per quanto riguarda la progettazione e la gestione della parte hardware e software del sistema che per aspetti di carattere didattico e socioeducativo
3. La progettazione e lo sviluppo di corsi di formazione a distanza «ad-hoc» in collaborazione con Ordini, Collegi e Associazioni e Aziende di ogni dimensione.

# La formazione a distanza

La personalizzazione dell'apprendimento è una necessità psichica e biologica, senza di essa qualsiasi intervento didattico, anche il corso più specifico, progettato appositamente per l'aggiornamento dei tecnici, è destinato a fallire.

La formazione è un servizio, una necessità e spesso un problema; è lo strumento con cui miglioriamo le nostre conoscenze e sviluppiamo nuove competenze, ma troppe volte rinunciamo a servircene perché i percorsi non sono strutturati secondo le nostre effettive necessità di tempo e di spazio.

La formazione a distanza di p-learning risolve i nostri problemi di tempo e spazio permettendo di accedere ai corsi da dove vogliamo e quando ci fa più comodo.

Sfruttando le potenzialità della tecnologia, p-learning ha creato pacchetti di formazione che integrano i momenti della lezione frontale, erogata via internet, con quelli della discussione dei contenuti e del confronto diretto con gli altri corsisti.

Attraverso forum dedicati, che si integrano nei corsi on-line, possiamo continuare a sentirci parte di una "classe" che apprende, pur restando comodamente seduti nello studio o sul divano di casa, o in treno o in aeroporto, e accedendo via web alle lezioni multimediali e alle knowledge-base dei corsi.

# Modalità di partecipazione ai corsi on-line

I corsi sono accessibili 24 ore al giorno, 7 giorni alla settimana: perciò viene garantita la più totale libertà di frequenza al corsista, che può decidere di frequentare secondo una propria programmazione personale.

Le lezioni vengono visualizzate on-line e sono, di norma, fruibili con un PC, un MAC, un computer con s.o. Linux, un Tablet Android, un iPad \*.

Le lezioni non possono essere scaricate per la visione off-line.

I sistemi di formazione a distanza (piattaforme o LMS) tracciano la frequenza ai corsi monitorando ogni accesso effettuato dai discenti con specifiche credenziali e generano report sistematici dell'utilizzo delle lezioni, dei forum, del download dei materiali didattici messi a disposizione.

I moduli di lezione sono divisi in brevi learning object, o "Atomo Informativo", cioè in lezioni che trattano un argomento in modo esaustivo in un tempo che non supera, in media i 10 minuti, per favorire l'apprendimento in funzione della capacità di mantenere l'attenzione e consentendo la personalizzazione del percorso di apprendimento, lasciando individuare al professionista il momento migliore per assistere alla lezione e la quantità di lezioni da seguire in una sessione di lavoro. Alla fine di ogni modulo il corsista deve sostenere un test a risposta chiusa composto da poche domande che gli consentono di valutare il suo livello di apprendimento. Il sistema fornisce al corsista la valutazione immediata del test e un feedback utile a colmare le lacune di apprendimento prima della prosecuzione del corso.

Se il corsista supera positivamente il test, può procedere al modulo successivo. I test possono essere ripetuti, come le lezioni, a piacimento del corsista, nell'arco temporale dei 6 mesi di iscrizione al corso.

Questo sistema garantisce il controllo sul livello di apprendimento e il rispetto della propedeuticità dei contenuti dei moduli.

\* Non tutti i corsi sono fruibili da dispositivi mobile, ti invitiamo a verificare con il nostro personale l'effettiva compatibilità del corso da te scelto.

# Accreditamenti, certificazioni



Con la sigla ISO 9000 si identifica una serie di normative e linee guida sviluppate dall'Organizzazione internazionale per la normazione (ISO), le quali definiscono i requisiti per la realizzazione, in una organizzazione, di un sistema di gestione della qualità, al fine di condurre i processi aziendali, migliorare l'efficacia e l'efficienza nella realizzazione del prodotto e nell'erogazione del servizio, ottenere ed incrementare la soddisfazione del cliente.



La norma UNI ISO 29990 è specifica per i fornitori di servizi per l'apprendimento nell'istruzione e nella formazione non formale, ossia quella che non crea titoli "a valore legale". Si tratta pertanto della formazione organizzata fuori dalle attività riconosciute quali l'istruzione primaria, secondaria o di livello superiore.



P-learning è iscritta all'albo degli operatori accreditati per i servizi di istruzione e formazione professionale di Regione Lombardia al n.679 ai sensi della Legge Regionale 19/2007.

## CFP

Il nostro ente richiede annualmente crediti formativi rilasciati dagli organismi nazionali competenti



**p-learning**  
ability empowering

## I CORSI E-LEARNING

Corso on line

### Project management - tecniche e strumenti



MODALITÀ

E-LEARNING

DURATA

**8 ORE**

#### DOCENTE

Diego Bettazza (Ingegnere)

#### RICONOSCIMENTO DEI CREDITI FORMATIVI

Corso in e-learning per Project Manager, equivalente ad un intervento formativo di tre giornate d'aula, sviluppato su 47 lezioni on-line sui temi fondamentali del Project Management, affiancato da efficace e costante servizio di mentoring.

Il corso consente al candidato di prepararsi all'esame di certificazione della competenza di Project Manager in accordo ai requisiti espressi nella Norma Tecnica UNI "11648:2016 – Attività professionali non regolamentate – Project manager – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza". Requisiti aggiuntivi in termini di esperienza e qualifiche sono indicati negli specifici regolamenti degli organismi di certificazione.

#### OBIETTIVI PROFESSIONALI

Il percorso formativo è dedicato a tutti coloro che si occupano della gestione dei progetti, gestione organizzativa e coordinamento aziendale.

I ruoli specificatamente interessati sono quindi: progettisti, assistenti e capi commessa, manager funzionali, titolari di piccole e piccolissime imprese operanti per commessa (imprese di servizi, di costruzione, di impiantistica, ecc.) e tutti coloro che sono coinvolti nel raggiungimento di obiettivi di progetto.

#### OBIETTIVI FORMATIVI

Un corso articolato, che presenta strumenti e tecniche facilmente recuperabili per esigenze di contenuto o di metodo, spiegate con grande chiarezza e finalizzate alla gestione dei progetti.

Il corso si sviluppa sulle principali fasi del project management e consente l'acquisizione delle conoscenze dei tools di progettazione (Project Charter, Project Plan, diagrammi di Gantt, WBS, ABS, PBS, WP...) e di metodi di controllo economico quali l'Earned Value Analysis, anche attraverso lo sviluppo di semplici e pratici esempi.

- |  |   |
|--|---|
| 1. Introduzione  | 24. La WBS Dictionary   |
| 2. Termini e definizioni                               | 25. Quali sono i limiti della WBS   |
| 3. I macroprocessi per la gestione del progetto        | 26. Il Network Di Progetti  |
| 4. Introduzione alle fasi di progetto                  | 27. La pianificazione   |
| 5. Il ruolo del Project Manager                        | 28. Le stime di durata  |
| 6. Il Project Manager nelle nostre aziende             | 29. Come Migliorare L'accortezza delle stime                                  |
| 7. Le competenze di base di un Project Manager         | 30. Distinzione tra impegno e durata  |
| 8. Come esercita controllo nel progetto il PM?         | 31. Dalle stime di durata al Gantt  |
| 9. Le fasi di progetto sulle quali il PM è attivo      | 32. Tecniche di pianificazione reticolare                                     |
| 10. I modelli organizzativi                            | 33. Program Evaluation and Review Technique                                   |
| 11. La struttura a matrice                             | 34. La pianificazione reticolare - Percorso critico                           |
| 12. La struttura a task force                          | 35. Esercitazione Pert  |
| 13. Struttura sistemica                                | 36. Complessità dei reticolli logici  |
| 14. Presentazione team di progetto e<br>organizzazione | 37. Il concetto di vincolo  |
| 15. Project charter                                    | 38. Quali nessi tra vincolo di processo e vincolo di<br>progetto?             |
| 16. Dal project charter alla pianificazione            | 39. Catena critica Introduzione   |
| 17. La Work Breakdown Structure (W.B.S.)               | 40. Catena critica variabilità  |
| 18. Cosa è la WBS                                      | 41. Perché andiamo in ritardo   |
| 19. Quali obiettivi si pone la w.b.s.                  | 42. Il conflitto del project manager nella stima di<br>durata delle attività? |
| 20. Come si realizza una W.B.S.                        | 43. Esempio catena critica  |
| 21. Il work package                                    | 44. Buffer Management   |
| 22. Il work package nei progetti                       | 45. Conclusioni   |
| 23. La necessità di scomporre                          |   |

# Ottimi motivi per affidare a p-learning la tua formazione professionale

- 1 Siamo Ente di Formazione accreditato per i servizi di istruzione e formazione, tutt'oggi gli unici ad erogare formazione a distanza per i professionisti tecnici certificata sulla base dello standard internazionale ISO 29990 che regola la qualità del processo formativo in ambito non-formale.
- 2 L'attività didattica è affidata a professionisti di grande esperienza, a docenti universitari di prima e seconda fascia e a ricercatori che collaborano con i progettisti e la direzione Scientifica dei corsi per garantire l'eccellenza e l'efficacia del prodotto formativo.
- 3 Forum dedicato a ciascun corso, che permette ai nostri iscritti di interagire fra loro, e con i mentor del corso (docenti e/o esperti di contenuto che rispondono alle domande dei corsisti)
- 4 Ogni corso è progettato con cura per garantire l'apprendimento
- 5 Ampia offerta formativa composta da più di 40 corsi dedicati al mondo dei progettisti.
- 6 Collaborazioni attive con enti di ricerca e sviluppo per la creazione di nuovi corsi, aggiornamenti e seminari.
- 7 Riconoscimento crediti formativi (CFP)

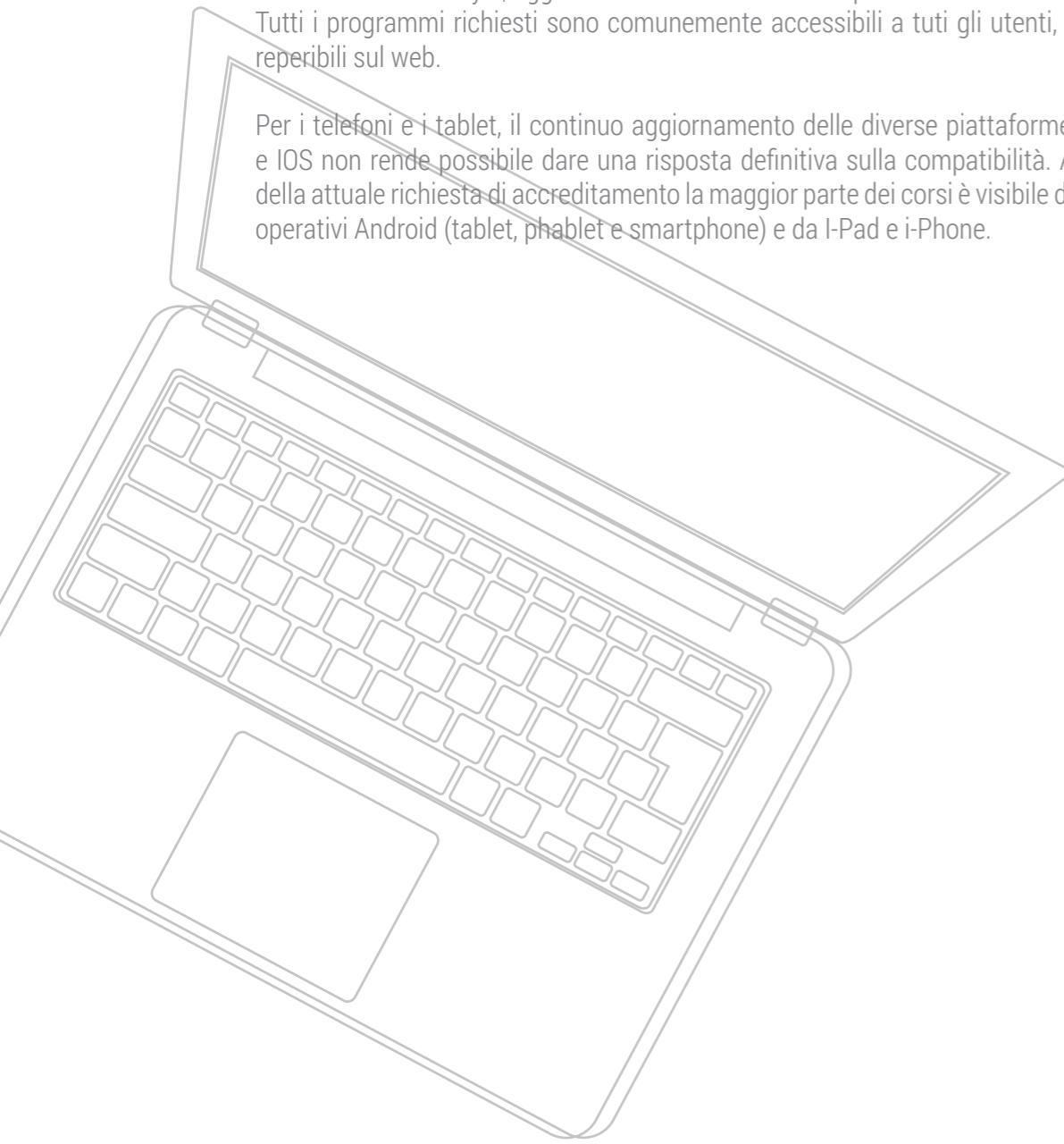
# Requisiti di sistema

L'accesso ai corsi è garantito da un Learning Management System compatibile con i principali sistemi operativi installati su personal computer: Windows, Mac-OS, e Linux. Per la fruizione dei corsi è necessario utilizzare un browser (internet Explorer, Safari, Chrome, Opera) aggiornato all'ultima versione.

Alcune lezioni dei corsi su sistemi PC o MAC (non tablet o telefoni) possono richiedere l'utilizzo di Flash Player, aggiornato all'ultima release disponibile in rete.

Tutti i programmi richiesti sono comunemente accessibili a tutti gli utenti, gratuiti e reperibili sul web.

Per i telefoni e i tablet, il continuo aggiornamento delle diverse piattaforme Android e IOS non rende possibile dare una risposta definitiva sulla compatibilità. Allo stato della attuale richiesta di accreditamento la maggior parte dei corsi è visibile da sistemi operativi Android (tablet, phablet e smartphone) e da I-Pad e i-Phone.



“Il progetto di formazione  
che si prende cura  
della tua **crescita professionale** ,”